



IMPLEMENTERING PÅ TVÆRS

Øget kompleksitet i de samfundsmæssige problemstillinger gør, at de implementeringsudfordringer vi møder ofte involverer mange aktører og krydser både faglige og organisatoriske grænser. Det stiller nye krav til, hvordan vi driver en implementeringsproces, og hvordan vi skaber ejerskab og fælles retning i implementeringen. Under overskriften 'Implementering på tværs' vil DINs årskonference sætte fokus på forskellige tilgange til at implementere tiltag, der involverer mange aktører, og som stiller krav til at tænke på tværs af sektorer, forskellige fagligheder og typer af aktører.

Om programmet

Konferencen byder på oplæg fra to key-note-speakers samt fire sessioner, som via konkrete erfaringer fra implementeringsprocesser kommer med forskellige praksisbaserede perspektiver på det at implementere tiltag, som går på tværs af sektorer, organisationer og fagligheder.

Ud over oplæg fra keynotes vil der være rig lejlighed til styrke dit netværk i løbet af dagen, og du vil have mulighed for at drøfte perspektiver og dele erfaringer med interessefæller fra offentlige organisationer, interesseorganisationer og private virksomheder.

Om keynotes

Konferencens to keynotes hhv. indleder og afslutter dagen med oplæg og sætter rammen for dagens program.

- **Hvordan kan vi arbejde med implementering, når opgaverne skal løses på tværs af sektorer?**
v. Dorte Bukdahl, partner i Mobilize Strategy Consulting. Forfatter til bogen "Gode løsninger på svære sociale problemer" (2021), tidligere kontorchef i Københavns Kommunes Socialforvaltning og tidligere analysechef i KL. Mange af de store velfærdsudfordringer er komplekse og kræver tæt samarbejde på tværs af sektorer. Det gælder fx sundhed, unges mistrivsel, klimadagsordenen og udfordringer ift. mangel på arbejdskraft. Stat, regioner, kommuner, virksomheder og civilsamfund har alle en opgave. Men når opgaver skal løses i et økosystem, hvor ingen sidder for bordenden, stiller det andre krav til arbejdet med implementering. Der er brug for nye ledelsesrum, organisationsmodeller og samarbejdsformer. Det kræver partnerskabende organisationer, der orienterer sig mod fælles mål og fælles værdiskabelse fremfor egne interesser. Det kræver organisationer, der kan arbejde strategisk med mobilisering og brobygning som en del af implementeringsarbejdet
- **Fra forandringskynisme til fremdrift i tværsektorielt samarbejde om nye løsninger**
v. Bo Vestergaard, selvstændig forandringsledelseskonsulent og forfatter til flere bøger, bl.a. "Fair proces – fra upopulære forandringer, til medarbejdere der udvikler løsninger" samt "Byg bro mellem siloerne". Bo Vestergaard tager afsæt i forskning, der kortlægger forandringskynisme blandt frontlinjens ledere og medarbejdere i store organisationer. Forandringskynisme er et symptom på konkrete barrierer for at lykkes med forandringer, ikke mindst ambitiøse tværsektorielle indsatser. Bo redegør for den aktuelle situation og de relaterede problemer, som udmønter sig som forandringskynisme samt peger på mulige forskningsbaserede praktiske greb til at skabe et bedre miljø for at lykkes med nye løsninger.

Sessioner

Efter det indledende keynote oplæg afholdes fire parallelsessioner ad to omgange. Du har dermed mulighed for at deltage i to ud af i alt fire sessioner. Sessionerne repræsenterer forskellige tilgange til implementering og har fokus på forskellige genstandsfelter, men indbefatter alle implementeringsprocesser som går på tværs af fagligheder, organisationer og/eller sektorer.

Det praktiske

Sted: Mødecenter Odense, Buchwaldsgade 48, 5000 Odense

Pris: 0 kr. for individuelle og institutions- DIN medlemmer. Institutionsmedlemmer kan have fem deltagere med gratis, herover koster det 900 kr. per deltager. Ikke DIN medlem early bird 2000 kr. (gælder frem til 1. maj 2025). Herefter 2.500 kr.

Tilmelding: <https://implementering.nemtilmeld.dk/23/>



PROGRAM

9.30 - 9.40

VELKOMST

9.40 - 10.20

**HVORDAN KAN VI ARBEJDE MED IMPLEMENTERING,
NÅR OPGAVERNE SKAL LØSES PÅ TVÆRS AF SEKTORER?**

v. Dorte Bukdahl



10.20 - 10.40

IMPLEMENTERINGSDRØFTELSE VED BORDENE

Drøftelse ved bordene og i salen

10.40 - 10.55

PAUSE

10.55 - 12.00

SESSIONER – RUNDE 1

12.00 - 13.00

FROKOST

13.00 - 14.00

SESSIONER – RUNDE 2

14.00 - 14.20

KAFFEPAUSE

14.20 - 15.00

**FRA FORANDRINGSKYNISME TIL FREMDRIFT I
TVÆRSEKTORIET SAMARBEJDE OM NYE LØSNINGER**

v. Bo Vestergaard



15.00 - 15.25

IMPLEMENTERINGSDRØFTELSE VED BORDENE BASERET PÅ DAGENS OPLÆG

Drøftelse ved bordene og i salen

15.25 - 15.30

AFRUNDING OG TAK FOR I DAG

15.45 - 16.45

GENERALFORSAMLING FOR DIN MEDLEMMER



SESSIONER

STIME - FRA UDVIKLINGSPROJEKT TIL NATIONAL BEVÆGELSE

v. Lisbet Tuxen, projektleder i STIME i Region Hovedstaden og Mona Hesselberg Werdermann, projektleder i STIME i Region Midt.

STIME (Styrket Tværsektoriel Indsats for børn og unges Mentale trivsel) er et sjældent eksempel på, hvordan et lokalt udviklet projekt, kan lykkes med at blive et landsdækkende tilbud.

Sessionen holdes af STIME's projektledere fra både region og kommuner i Region Hovedstaden og Region Midt. Der sættes fokus på, hvordan denne skalering opleves fra henholdsvis udvikler og aftagers side.

Hvad er det, der gør, at det lige er STIME, der kommer til at fungere som "plug'n play" på tværs af sektorer og på tværs af landsdele? Hvad er det, der bliver afgørende for, at andre kan se potentialerne, og hvad kan vi lære af det?

Sessionen knytter an til 10 års planen for psykiatrien, det nye let tilgængelige behandlingstilbud i kommunerne, Børn og unges mistrivsel og dannelse af partnerskaber på tværs af sektorer.



Lisbet Tuxen

Projektleder i STIME i
Region Hovedstaden



Mona Hesselberg Werdermann

Projektleder i STIME i Region Midt.

DET GRØNNE VOKSER FREM, MEN HVORDAN KOMMER DET VIDERE?

v. Maria Gaden, Udviklingschef ved Center for Bæredygtige Hospitaler (CfBH) i Region Midtjylland og offentlig erhvervs Ph.d. studerende ved Københavns Universitet.

Sundhedsvæsenet har et markant negativt og stigende aftryk på klima og miljø. Måden vi skaber sundhed på i dag, forringer således kommende generationers mulighed for at leve et sundt liv. Der er fundet adskillige løsninger, som kan reducere CO2 udledningen fra sundhedsvæsenet, men det går langsomt med at implementere og skalere. Maria har været med til at mobilisere den bæredygtige omstilling i Region Midtjylland og herunder etableringen af CfBH i 2021. I CfBH er fokus på cirkulær økonomi, og udfordringer og potentialer knyttet til både kliniske produkter, adfærd, retningslinjer, juridiske rammer, kultur og kommunikation undersøges.

Omstillingen kalder på innovation og adfærdsændringer på mange niveauer, og på effektiv skalering af de løsninger, vi ved, virker.

På denne session kan du få bud på, hvad der kan understøtte implementering af grønne løsninger på tværs af organisationer, og hvilke barrierer man bør være opmærksom på.



Maria Gaden

Udviklingschef ved Center for Bæredygtige Hospitaler



SESSIONER

STARTBLOKKEN – FRA LOKALT SAMARBEJDE TIL SYSTEMISK FORANDRING

v. Morten Kristensen, CEO, og Ph.d. Kristian Martiny, forskningsleder. Begge fra Enact:Lab, forandringshus og udviklingspartner i Startblokken

I Startblokken hjælper vi de ca. 43.000 unge, som ikke er i uddannelse eller job, med at finde deres plads i samfundets fællesskaber. Vi benytter idrætten som den fælles arena, hvor store som små idrætsklubber, kommuner og virksomheder samarbejder på tværs for at hjælpe de unge. Men hvordan sikrer vi, at Startblokken implementeres lokalt og skaber værdi både hos de unge og de forskellige organisationer? Og hvordan sikrer vi, at Startblokken kan skaleres nationalt og lede til systemisk forandring på beskæftigelsesområdet?

I Startblokken afprøver vi en masse ting for at svare på ovenstående spørgsmål. Vi har ikke alle svarene, men i sessionen vil vi åbne op og give deltagerne et indblik i vores maskinrum. Vi vil diskutere, hvordan vi har designet og udviklet Startblokken med fokus på tværfagligt samarbejde og systemisk implementering. Vi vil også dele og diskutere de væsentlige læringer om tværfagligt samarbejde og implementering, vi står med lige nu.



Morten Kristensen
CEO, og Ph.d.



Kristian Martiny

Forskningsleder. Begge fra Enact:Lab, forandringshus og udviklingspartner i Startblokken

ERFARINGER MED TVÆRGÅENDE IMPLEMENTERING PÅ HJEMLØSHEDSOMRÅDET: DILEMMAER OG DATA

V. Elizabeth Høiriis Thorsen og Karen Margrethe Korsholm, begge specialkonsulenter i Udsatte Voksne, Social- og Boligstyrelsen

Hjemløshed handler om mere end mangel på bolig. Borgere i hjemløshed har nemlig ofte komplekse problemstillinger, som kræver en tværfaglig indsats og tæt samarbejde mellem forskellige fagområder og sektorer. Centralt i arbejdet med hjemløse er at udbrede Housing First-metoden, der sætter borgeren i centrum og prioriterer en permanent boligløsning som første skridt.

På denne session dykker vi ned i, hvordan politiske målsætninger bliver omsat til handling. Vi adresserer de udfordringer og dilemmaer, som opstår undervejs. Herunder hvordan økonomiske incitamenter spiller ind på samarbejdet mellem kommuner og boformer, samt hvordan samarbejdet på tværs af hele aktørfeltet kan styrkes. Derudover ser vi på, hvordan tværgående samarbejde kan forbedres – både gennem koordinerede og integrerede indsatser. På sessionen undersøger vi også, hvordan data kan anvendes som et centralt værktøj til at understøtte omlægningen på flere niveauer - nationalt og lokalt i den enkelte kommune. Bliv inspireret til, hvordan politiske visioner kan realiseres i praksis gennem stærkt tværfagligt samarbejde, bedre brug af data og helhedsorienterede løsninger.



Elizabeth Høiriis Thorsen
Specialkonsulenter i Udsatte Voksne, Social- og Boligstyrelsen



Karen Margrethe Korsholm
Specialkonsulenter i Udsatte Voksne, Social- og Boligstyrelsen