

DINs ÅRSKONFERENCE

AARHUSKOMPASSET

– EN NY FORSTÅELESERAMME

29. maj 2024

Ina Bøge Eskildsen og Trine Kiil Naldal

AARHUS
KOMMUNE



”Grundlæggende indebærer det, at vi indleder ethvert samarbejde med at sætte os i den andens sted...”

Byrådet i Aarhus, april 2021





Samarbejdskompasset

Principper for bedre borgersamarbejde





Samarbejdskompasset består af:

7 principper med...

Et provokerende spørgsmål

Noget tekst

Små huskere

‘Hvad nu hvis’ - refleksioner



Princip 07

**Bliv klogere sammen
igen og igen**

Samarbejdskompasset januar 2023

Det er helt afgørende for samarbejdet og resultaterne, at vi giver viden tilbage til de borgere, der bidrager. Og at vi kvalificerer viden sammen. **Vi skal turde være i samarbejdet hele vejen og være fælles om at undersøge de rå data og ufærdige billeder** undervejs og se, hvad der så sker.

Det handler ikke om at få godkendt et citat. **Det handler om at lukke borgerne ind i arbejdet og være sammen om at komme fra enkeltstående fortællinger til en kollektiv sum af viden.** Både i bevægelsen over tid i et langt udviklingsforløb med (store) inddragelsesprocesser eller i en enkelt sag. Når vi tør det, får vi chancen for at tilføje endnu et lag af viden. Og så ved vi, om vi er på rette vej.

Og lige dér bliver det, vi får øje på, til fælles viden. Og lige dér bevæger vi os alle sammen fra os selv til noget større. **Vi gør viden fælles, og vi kan bruge empatien som løftestang – også for strategiske beslutninger.**

Hvad nu, hvis vi altid bliver klogere i fællesskab?

Husker vi at bearbejde og berige viden sammen med dem,
det handler om?

Bruger vi den viden vi får undervejs – og til hvad?

Jeg savner nogle flere hænder



Han savler, når de serverer ænder



Stor tilfredshed med julemaden på plejehjemmene



@jegfinderselvud

**Tør du dele det
halvfærdige?**

Ca. 10
minutter



Gruppearbejde

1. Læs teksten i kortet højt
2. Tal om:

Hvad ville princippet mon give anledning til i min organisation?





HVORDAN er Samarbejdskompasset blevet til?

Samarbejdskompasset er blevet til i... ja, et samarbejde

I samarbejde med borgere, som blot er borgere og ikke repræsenterer andre end sig selv

I samarbejde med foreninger, fællesråd, forskere og faglige eksperter

I samarbejde med medarbejdere og ledere i Aarhus Kommune



**Tør du dele det
halvfærdige?**

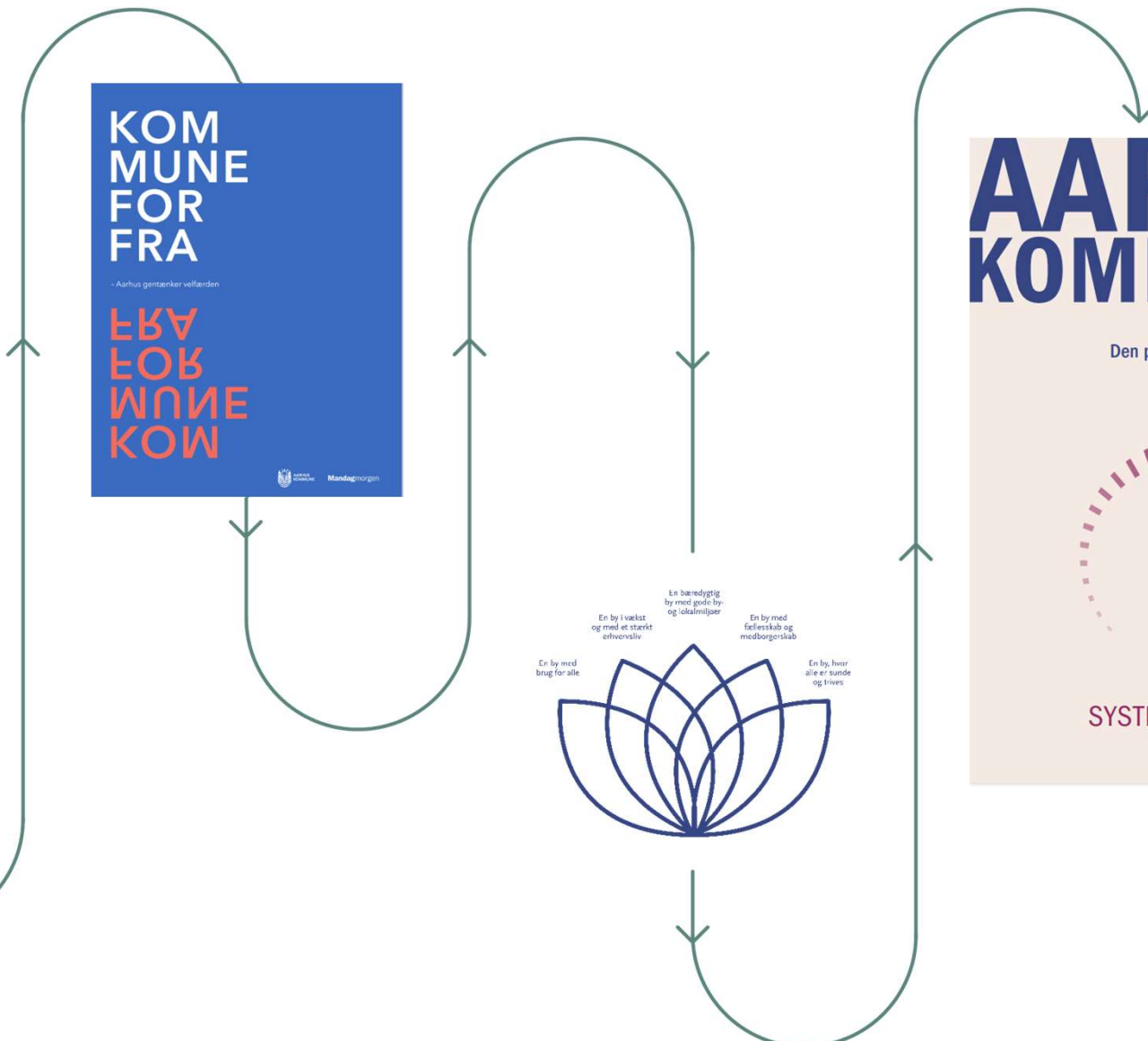
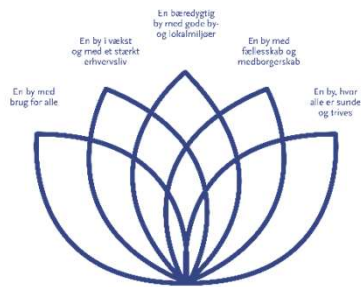
Princip 07

**Bliv klogere sammen
igen og igen**

Samarbejdskompasset januar 2023

Aarhus- kompasset handler om...







Byrådet sagde:

“Dette er ikke en klassisk implementeringsproces”

Det er en kultur, der med tiden skal indlejres...

Vi må handle os til ny tænkning, ikke kun tænke os til ny handling...

Vi skal både starte lokalt: Få øje på, hvor vi lykkes og ikke lykkes med at skabe værdi (nok) i dag. Få øje på fornyelsesmulighederne...

... og så er der de vilde problemer: Her kan vi ikke kan nøjes med at starte lokalt. Vi har brug for et større mandat, en anden organisering, nye partnerskaber...





... og byrådet sagde:

”I har friheden til at gå i gang”

Aarhuskompasset er

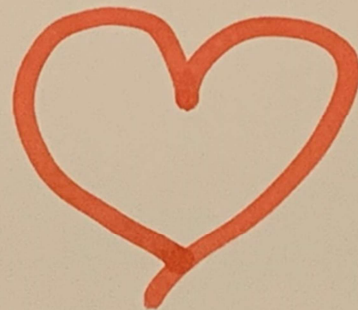
- En *invitation* at få øje på, hvor og hvordan vi kan skrue op for vores fokus på værdi
- Et *frihedsbrev* til at **afprøve nye veje til at lytte, løse, lære og lede**

... og vi skal turde at prøve

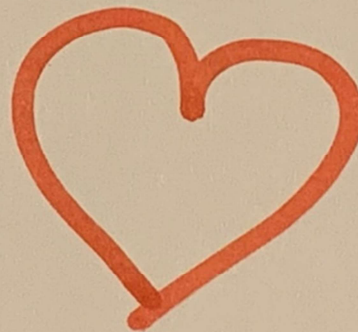


KENDE
KOMPASSET

4



Pyt med om
man kender
kompasset,
hvis blot man
lever efter det



'LEVE'

KOMPASSET



**”Var det bare
det? Det gør vi
jo allerede.”**

**”Aj, fedt! Vi gør det
jo allerede!”**



”Vi gør noget af det allerede”



Vi har struktureret vores arbejde i fem spor

AKTIVERINGS- OG OMDØMMESPORET

DET POLITISK/STRATEGISKE SPOR

DRIFTSSPORET / ORGANISATIONSUDVIKLING

'GØR DET LET'-SPORET

LÆRINGSSPORET / 'FØLGE MED OG FØLGE OP'



Efterspørgsel efter værktøjer, der hjælper os med at:



Lytte: Hvem skal vi lytte til for at blive klogere på problemet?



Løse: Hvor tror vi især at forandringskraften ligger ift. problemet?



Lære: Hvordan bliver vi klogere undervejs i arbejdet?



Lede: Hvilken type organisering og ledelse kalder problemet på?



Vi har taget vores egen medicin – i alle fem spor



Vi er gået nye veje:

- Vi har lyttet på nye måder
- Vi har løst opgaven på nye måder
- Vi har lært på nye måder
- Vi har ledt processen på nye måder

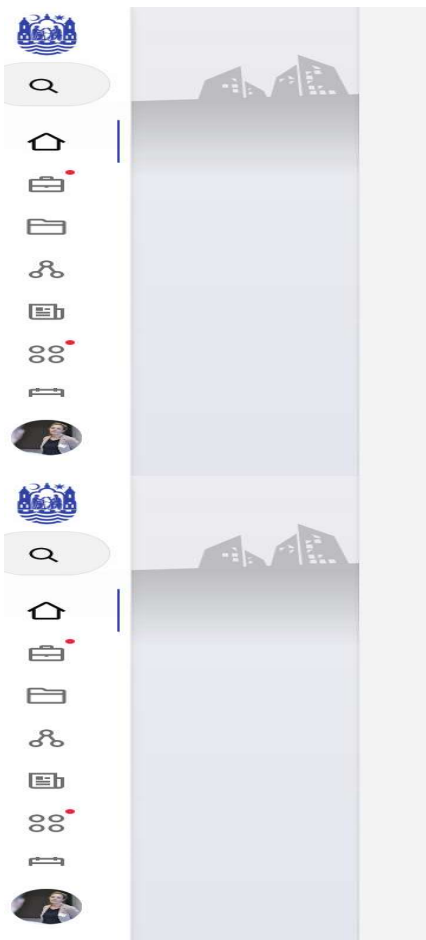


Alt sammen med fokus på:

- At skabe større værdi
- At gøre det sammen med de mange
- Og at blive klogere undervejs



Virker det? Forskningssamarbejdet er i gang



 Aarhus Kommune - fælles nyheder · Redigeret
I går kl. 07:03 · til Borgmesterens Afdeling og underafdelinger og 5 mere



Vær med til at gøre os alle sammen klogere

Der er allerede 500 af dine kolleger, der har svaret på Aarhus Universitets igangværende undersøgelse – og de vil så gerne have dit svar også

[Vis mere](#)

 Aarhus Kommune - fælles nyheder · Redigeret
I går kl. 07:03 · til Borgmesterens Afdeling og underafdelinger og 5 mere



Vær med til at gøre os alle sammen klogere

Der er allerede 500 af dine kolleger, der har svaret på Aarhus Universitets igangværende undersøgelse – og de vil så gerne have dit svar også

[Vis mere](#)



Hvad lærte vi i 2023?

Kan I genkende noget fra jeres egen organisation?

Det vi har lært i 2023

**#Gentænk
problemet**

Det vi har lært i 2023

**#Gentænk
inddragelsen**

Det vi har lært i 2023

**#Gentænk
mulighederne**

Det vi har lært i 2023

**#Gentænk
tempoet**

Det vi har lært i 2023

**#Gentænk
holdet**



Vi skal bl.a. finde ud af at gøre politik muligt – også når vi er usikre på, hvad der virker

Nye veje til politisk handlekraft

Når vi er
sikre på,
hvad der
virker

Prioritering mellem kendte svar

Beslutte

Råderum til at finde nye svar

Budgetforlig

Investere

Risikovillig kapital

Interessevaretagelse

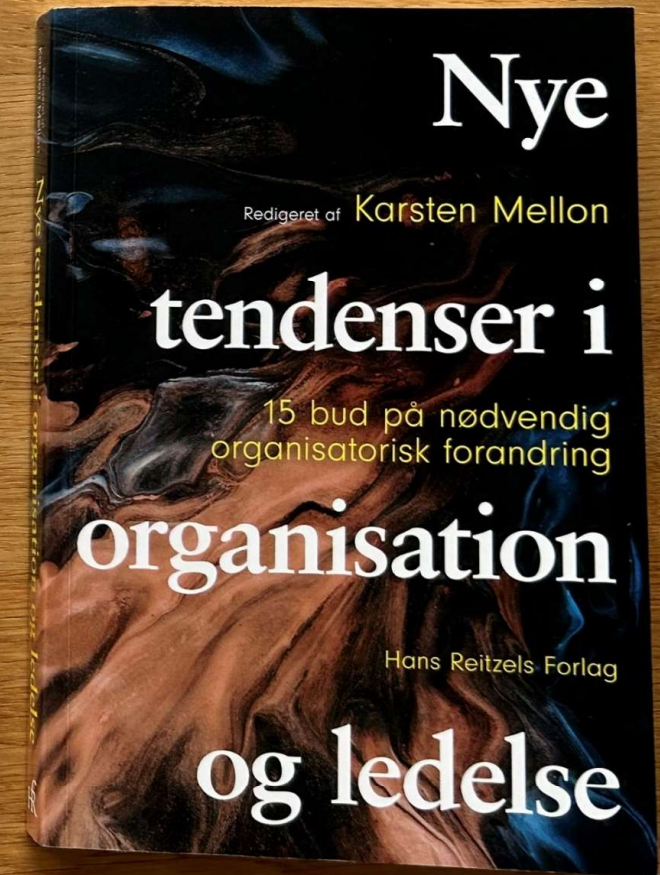
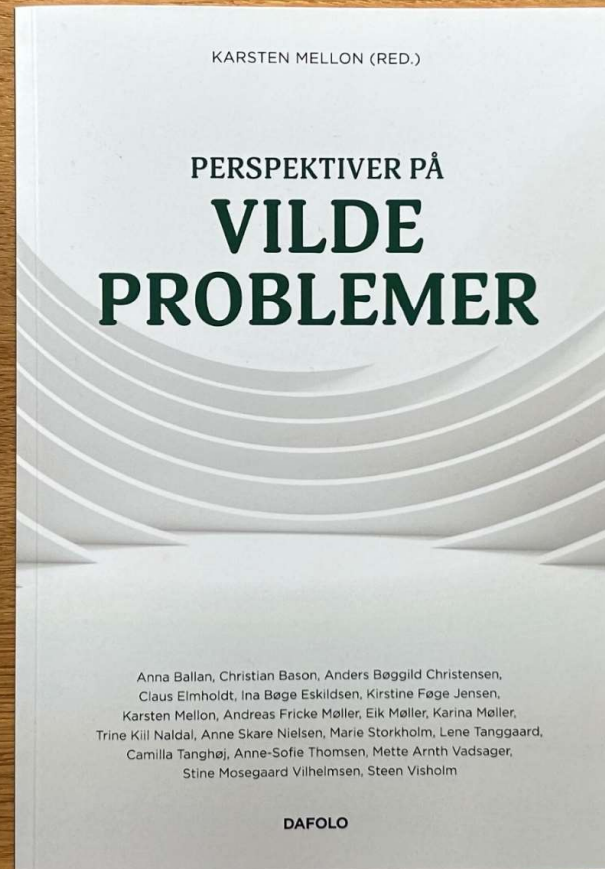
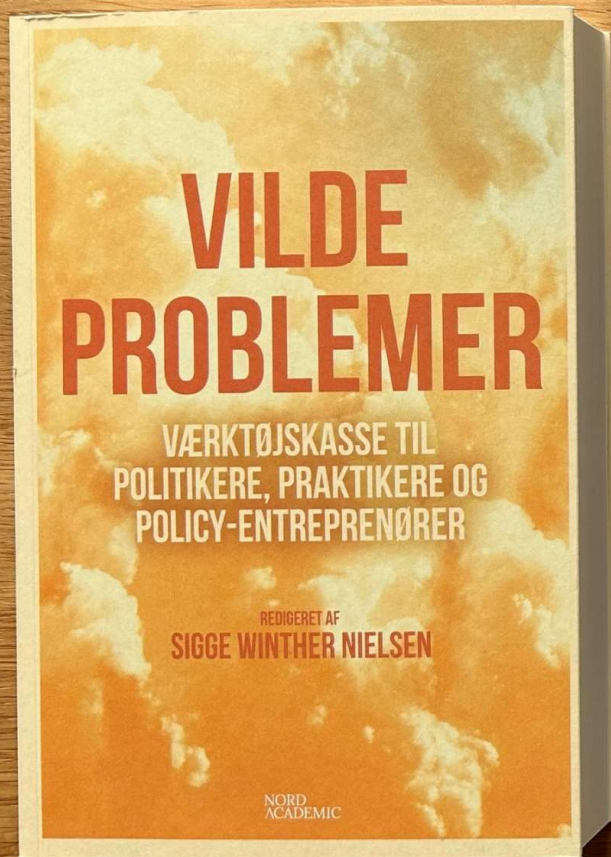
Engagere

Mobilisering

Når vi er
usikre på,
hvad der
virker



Aarhuskompasset i strækzonen...



An aerial photograph of a circular wooden walkway or bridge extending over a body of water. The scene is captured at sunset, with the sky and water reflecting a warm, golden-orange glow. The walkway is made of dark wood and forms a perfect circle. In the center of the circle, there is a small, dark structure or island with some lights. The surrounding water is a deep, dark blue-green. The background shows a shoreline with lush green trees and a sandy beach.

TAK FOR I DAG