



IMPLEMENTERING AF STØRRE OMSTILLINGER

Stadig flere af de implementeringsudfordringer, vi står over for, krydser faglige og organisatoriske grænser. Det stiller nye krav til arbejdet med implementering, men det åbner også op for masser muligheder for at skabe mere sammenhængende og tværgående løsninger.

Med afsæt i overskriften 'Implementering af større omstillinger' vil DINs årskonference dykke ned i forskellige tilgange til at implementere tiltag, der involverer mange aktører, og som stiller krav til at tænke på tværs.

Om programmet

Konferencen byder på oplæg fra to key-note-speakers samt fem workshops, som via konkrete erfaringer fra implementeringsprocesser kommer med forskellige praksisbaserede perspektiver på det at implementere tiltag, som går på tværs af sektorer, organisationer og fagligheder.

Ud over oplæg fra keynotes vil der være rig lejlighed til styrke dit netværk. Dette års konference har et særligt skærpet fokus på at skabe muligheder for, at du kan møde andre og drøfte erfaringer med og perspektiver på implementering med interessefæller fra offentlige myndigheder, interesseorganisationer og private virksomheder.

Om keynotes

Konferencens to keynotes indleder dagen og er rammesættende for resten af dagen. De to keynotes er:

- **Implementering vendt på hovedet – samskabt policy design og dialogbaseret tilpasning som nøgle til bedre implementering**
V/ Jacob Torfing, professor i Politik og Institutioner og forskningsleder af Roskilde School of Governance.
Jacob indleder dagen med et historisk tilbageblik på implementeringstendenser og udviklingen i vores måde at tænke implementering på. Han vil undervejs udfordre den måde, vi bedriver policy implementering på ved større omstillinger i særligt den offentlige sektor. Han zoomer ind på nye løsninger og policy innovation via samskabelse på tværs af det politiske landskab og praksis.
- **Implementering på tværs – historier fra det vilde velfærdssamfund med fokus på at udpege muligheder for at krydse grænser.**
V/Thomas Skovgaard, Danmarks første professor i implementering. Forskningsenheden Active Living.
Thomas vil dykke ned i muligheder og udfordringer ved implementering på tværs af forskellige organisationstyper og sektorer for at tackle nogle af de markante samfundsproblemer, vi står med i dag. Via studier, fra særligt det brede sundhedsområde, zoomer han ind på, hvad der skal til for at få gang i omstillinger, der krydser faggrænser og siloer.

Workshops

Efter de indledende keynotes afholdes fem workshops ad to omgange. Du har dermed mulighed for at deltage i to ud af i alt fem workshops. Oplæggene repræsenterer både forskellige velfærdsområder samt en række forskellige tilgange til implementering på tværs af fagligheder, organisationer og/eller sektorer.

Det praktiske

Sted: Mødecener Odense, Buchwaldsgade 48, 5000 Odense

Pris: 0 kr. for individuelle og institutions- DIN medlemmer.

Institutionsmedlemmer kan have fem deltagere med gratis, herover koster det 900 kr. per deltager.

Ikke DIN medlem early bird 2000 kr. (gælder frem til 1. maj). Herefter 2.500 kr.

Tilmelding: <https://implementering.nemtilmeld.dk/13/>



PROGRAM

9.30 - 9.35

VELKOMST

9.35 - 10.20



IMPLEMENTERING VENDT PÅ HOVEDET – SAMSKABT POLICY DESIGN OG DIALOGBASERET TILPASNING SOM NØGLE TIL BEDRE IMPLEMENTERING

V. Jacob Torfing, Professor i Politik og Institutioner og forskningsleder af Roskilde School of Governance.

Jacob indleder dagen med et historisk tilbageblik på implementeringstendenser og udviklingen i vores måde at tænke implementering på. Han vil undervejs udfordre den måde vi bedriver policy implementering på ved større omstillinger i særligt den offentlige sektor. Han zoomer ind på nye løsninger og policy innovation via samskabelse på tværs af det politiske landskab og praksis.

10.20 - 10.45

IMPLEMENTERINGSDRØFTELSE VED BORDENE

Spørgsmål til Jacob

10.40 - 10.55

PAUSE

10.55 - 11.40



IMPLEMENTERING PÅ TVÆRS – HISTORIER FRA DET VILDE VELFÆRDSSAMFUND MED FOKUS PÅ AT UDPEGE MULIGHEDER FOR AT KRYDSE GRÆNSER.

V. Thomas Skovgaard, Professor i implementering Forskningsenheden Active Living.

Thomas vil dykke ned i muligheder og udfordringer ved implementering på tværs af forskellige organisationstyper og sektorer, for at tackle nogle af de markante samfundsproblemer vi står med i dag. Via studier fra særligt det brede sundhedsområde, zoomer han ind på, hvad der skal til for at få gang i omstillinger, der krydser faggrænser og siloer.

11.40 - 12.00

IMPLEMENTERINGSDRØFTELSE VED BORDENE

Spørgsmål til Thomas

12.00 - 13.00

FROKOST

13.00 - 14.00

WORKSHOP RUNDE 1

14.00 - 14.20

KAFFEPAUSE

14.20 - 15.20

WORKSHOP RUNDE 2

15.20 - 15.45

OPSAMLING OG TAK FOR I DAG

16.00 - 17.00

GENERALFORSAMLING FOR DIN MEDLEMMER



WORKSHOPS

1. DESIGN THINKING SOM METODE TIL TVÆRORGANISATORISK IMPLEMENTERING

V. John Damm Scheuer, lektor på Institut for Samfundsvidenskab og Erhverv på Roskilde Universitet og Signe Skall Toke, ledelsesrådgiver og medejer af virksomheden Re-LAB

Design Thinking tilbyder en anden måde at arbejde med implementering af ideer på i tvær-organisatoriske sammenhænge end klassisk Implementation Science. Denne workshop vil derfor introducere til design forskningen som et separat forskningsfelt, introducere til principperne i Design Thinking og til et udvalgt antal praktiske værktøjer, som kan anvendes til løsning af organiserings- og implementeringsproblemer, når medarbejdere fra forskellige organisatoriske siloer skal udvikle og implementere fælles løsninger på tværs af disse.

Deltagerne i workshoppen vil få basis-kendskab til Design Thinking som metode og til udvalgte værktøjer til udvikling og implementering af organisationens mål. Deltagerne vil blive inviteret til at arbejde med metoden i en case og dele deres erfaring med tilgangens og værktøjernes relevans, styrker og svagheder i forbindelse med implementering.



John Damm Scheuer

Lektor på Institut for Samfundsvidenskab og Erhverv på Roskilde Universitet



Signe Skall Toke

Ledelsesrådgiver og medejer af Re-LAB

2. AARHUS KOMPASSET – EN NY FORSTÅELSESRAMME?

V. Programledelsen for arbejdet med Aarhuskompasset og Vilde problemer i Aarhus Kommune. Ina Bøge Eskildsen og Trine Kiil Naldal

Siden 2021 har Aarhus Kommune arbejdet med at blive 'mindre system, mere borger' med afsæt i den politisk vedtagne forståelsesramme, der hedder Aarhuskompasset. Denne ambition gælder både i forhold til kommunens arbejde med de klassiske kerneopgaver og i forhold til kommunens engagement i arbejdet med vilde problemer. Og i begge arenaer indebærer det en gentænkning af både ledelse, styring og velfærdsudvikling.

Hør Ina og Trine fortælle om, hvordan de over de seneste tre år har hjulpet organisationen i gang med at gå nye veje. Prøv selv kræfter med nogle af de værktøjer, de løbende har udviklet sammen med organisationen for at gøre bevægelsen let. Se de første følgeforskningsresultater fra Kong Frederiks Center for Offentlig Ledelse og vær med i dialogen om, hvorvidt Aarhus Kommunes egen læringsopsamling vækker genkendelse i din egen organisation.



Ina Bøge Eskildsen

Programleder for Aarhuskompasset og Vildeproblemer



Trine Kiil Naldal

Specialkonsulent at City of Aarhus

3. OMSTILLING TIL RECOVERY-ORIENTERET REHABILITERING

V. Lene Lilja Petersen, Områdechef i Rudersdal kommune og Aleksander Marzec Petersen, Chefkonsulent Social- og Boligstyrelsen.

Mennesker med psykiske vanskeligheder kan komme sig med den rette støtte og hjælp. Derfor er der et stort potentiale i at udvikle og omlægge socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering. Der er dog tale om en omlægning, der både har konsekvenser for, hvordan kommunen tilrettelægger samarbejdet med borgerne og en omlægning af den måde kommunen organiserer, tilrettelægger og følger op på de sociale indsatser.

Workshoppen vil introducere til implementeringsarbejdet med at omlægge til recovery-orienteret rehabilitering og særligt de mange forskellige implementeringsudfordringer, der opstår, når man forsøger at ændre en tilgang, der går på tværs af fagligheder og organisatoriske enheder. Deltagerne i workshoppen vil få basis-kendskab til recovery-orienteret rehabilitering og vil samtidig blive introduceret til et redskab der kan bruges til at måle på de nødvendige organisatoriske forudsætninger for at kunne lave omstillingen.



Lene Lilja Petersen

Områdechef i Rudersdal kommune



Aleksander Marzec Petersen

Chefkonsulent Social- og Boligstyrelsen



WORKSHOPS

4. AKTIV UDVEKSLING AF IMPLEMENTERINGSERFARINGER

V. *Andreas Lindemann, ledelsesrådgiver og medlem af bestyrelsen i DIN*

Implementering i praksis handler i høj grad om at lære – ikke mindst af hinanden. På denne workshop skal vi derfor aktivt og faciliteret dele og udveksle erfaringer med hinanden om vores implementeringserfaringer både individuelle og organisatoriske. For det at implementere større omstillinger indbefatter, at paradokserne står i kø. Hvordan kan vi fx både sætte retning for forandringen og samtidig involvere i den? Hvordan kan vi både skabe målbare resultater og have formelle og uformelle magtforhold i baghovedet og samtidig give indflydelse til fx målgruppen og skabe de rette forandringsprocesser? Og hvordan kan vi både være stærkt handlingsorienterede og samtidig være refleksive og tage hverdagens levede liv alvorligt i vores organisationer?

Disse og en række andre paradokser skal vi sammen undersøge og ikke mindst dele erfaringer fra de mange forskellige deltagende organisationer, så vi kan blive inspirerede til nye implementeringsgreb hjemme i egen organisation.



Andreas Lindemann

Ledelsesrådgiver og medlem af bestyrelsen i DIN

5. SAMMENHÆNGENDE FORLØB FOR BØRN- OG UNGE MED PSYKISK SÅRBARHED

V. *Katrine Bærentzen, Enhedsleder og tværsektoriel konsulent og Peter Daniel Nielsen.*

Begge fra i Enhed for Udvikling af Tværsektorielt Samarbejde i Region-Hovedstadens psykiatri.

Koordineret indsats på Tværs (KIT) sætter rammen for en praksis, hvor kommuner og regioner arbejder tæt og smidigt sammen, når børn og unge med psykiske vanskeligheder har brug for en indsats på tværs af de to sektorer. KIT understøtter sammenhængende og koordinerede udrednings- og behandlingsforløb, hvor familien er tryk og får rettidig og relevant hjælp. Workshoppen vil omhandle, hvordan man implementerer og får skabt fælles fodslag i en indsats, der krydser fagligheder og sektorer.

På workshoppen vil deltagerne både få indblik i samarbejdsmodellen, de implementeringsudfordringer der opstår og der vil være mulighed for at drøfte, hvordan man kan overkomme forskellige drivkræfter og barrierer i implementeringen af tværsektorielle indsatser.



Katrine Bærentzen

Enhedsleder og tværsektoriel konsulent i Enhed for Udvikling af Tværsektorielt Samarbejde i Region Hovedstadens psykiatri



Peter Daniel Nielsen

Konsulent i Enhed for Udvikling af Tværsektorielt Samarbejde i Region Hovedstadens psykiatri