



Socialstyrelsen

Dansk Implementeringsnetværk

Fra vision til implementering i praksis
Odense Kommune og Socialstyrelsen

Viden til gavn

Den politiske vision – et historisk blik



Ny hjemløshedsstrategi

- Intentionen og målet med omlægningen af hjemløshedsindsatsen er:

1. En markant nedbringelse af antallet af mennesker i hjemløshed

2. Afskaffelse af langvarig hjemløshed i Danmark

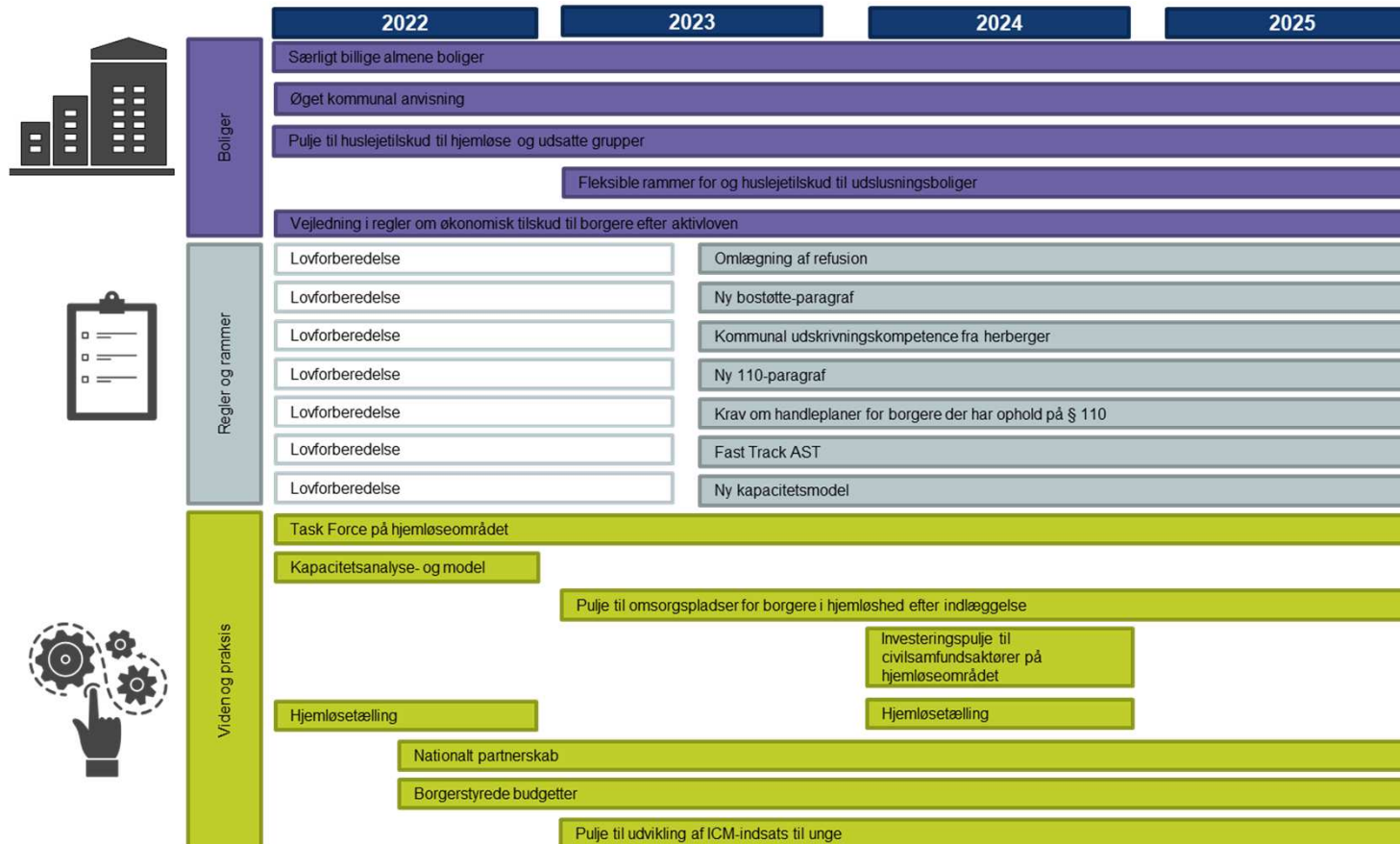


Tre spor i omlægningen

- *Alle skal have et hjem – flere billige boliger til udsatte og hjemløse*
- *Vi skal investere i mennesker - systemet må ikke fastholde mennesker i hjemløshed*
- *En ny vej ud af hjemløshed – udbredelse af Housing First*



Tidsplan for implementering af ny hjemløshedsstrategi



Implementering af Housing First i Odense

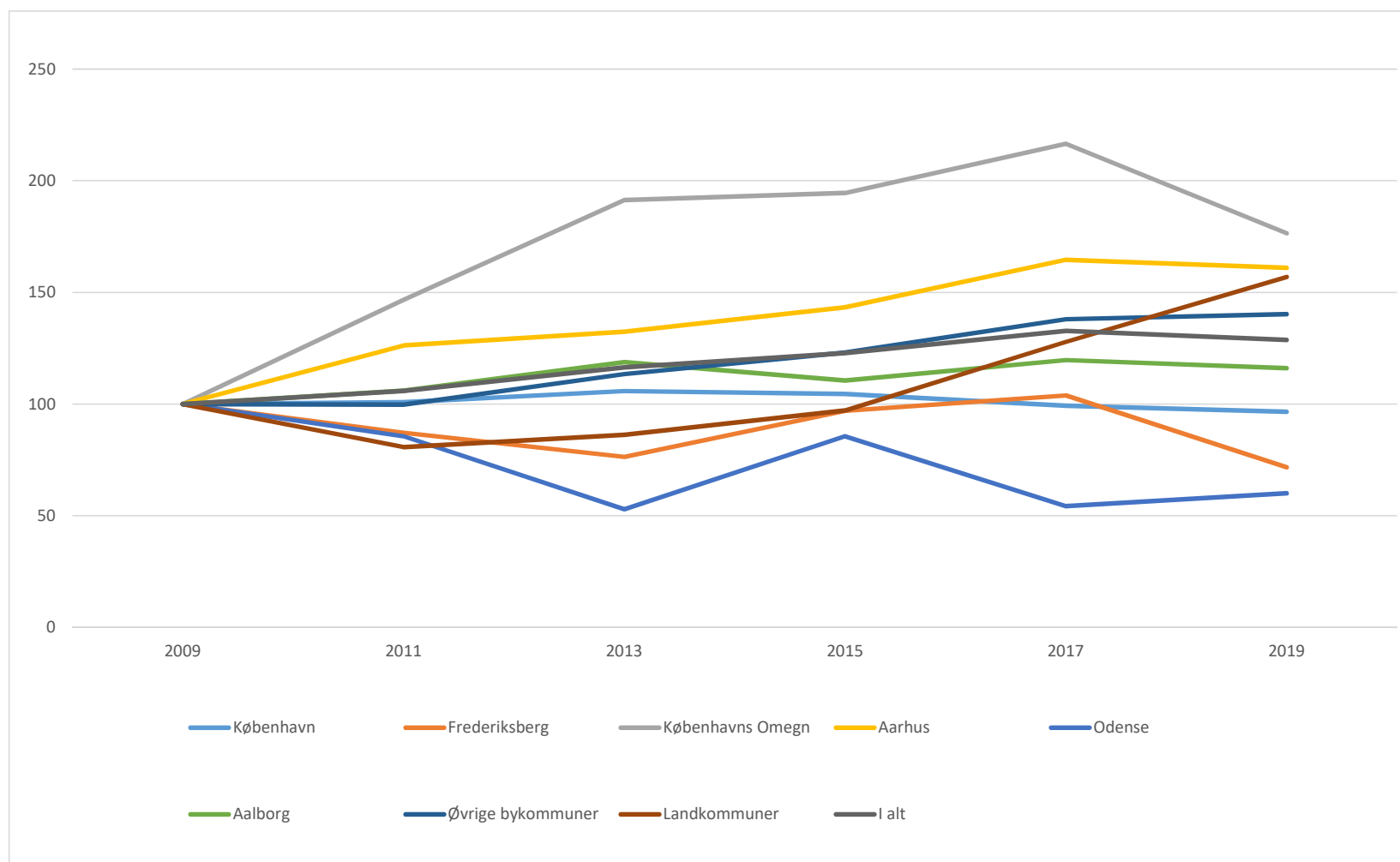


Jeg vil fortælle om...



1. Tal og fakta om Housing First i Odense (Ganske kort)
2. Tidslinjen for implementeringen
3. Tre nedslagspunkter i implementeringen
 - Paradigmeskift
 - Politisk sikring
 - Vedligehold og udvikling

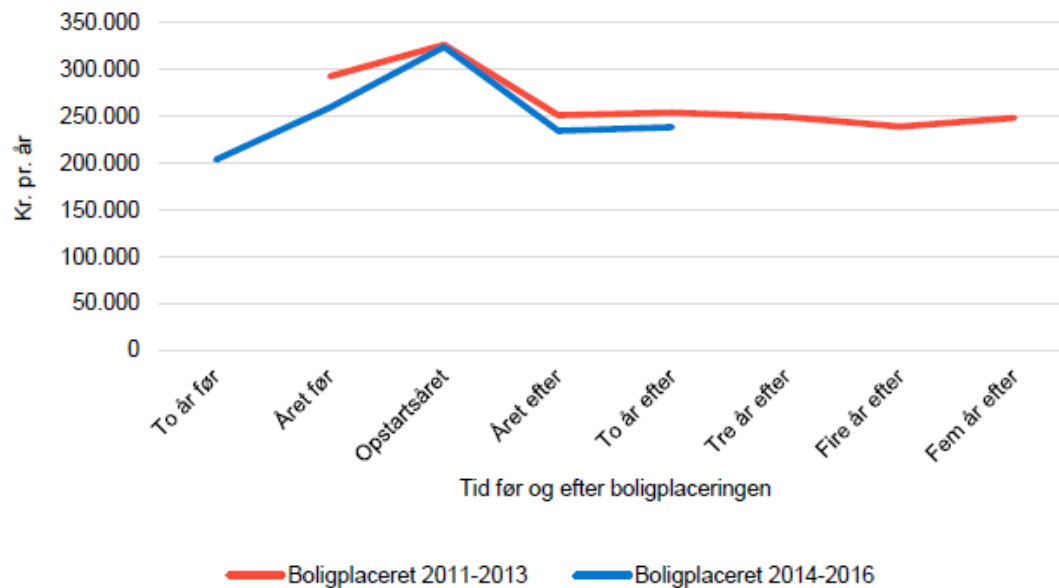
Udviklingen i hjemløshed



HOUSING FIRST I ODENSE – ØKONOMIEN

Rapport fra VIVE

Figur 4 Gennemsnitlige udgifter til ydelser på tværs af velfærdssystemets sektorer for borgere i Housing First-indsatsen i Odense i årene før og efter boligplaceringen. Kroner pr. år.



- Tal for perioden 2010-2018
- 5 år efter boligplacering så sparer samfundet ca. 75.000 kr. pr borger pr år.

Odense finder hjem til de hjemløse

Ny forskning viser, at Odense Kommune har fundet en stensikker metode til at hjælpe hjemløse ud af deres kummerlige liv. Forskerne anbefaler andre kommuner at gøre som Odense.

Derfor falder antallet af hjemløse i Odense

Antallet af hjemløse stiger på landsplan, men i Odense er antallet af hjemløse faldet med 40 procent. Nu skal både ind- og udland lære af Odense.



**KIRKENS KORSHÆR**

SOCIALT ARBEJDE | GENBRUG | BLIV FRIVILLIG

Forside · 1. udgave

ANNET

18. maj 2021

Odense har knækket koden

Mens antallet af hjemløse i Danmark de sidste ti år er steget støt, har Odense kommune med Housing First-ligangsen næsten halveret antallet af mennesker i hjemløshed.



**ODENSE KOMMUNE**

Housing First
implementeres

Paradigmeskift

2009

Vedtagelse af
politik + strategi

Politisk sikring

2017 - 2019

Afskaf hjemløshed

*Vedligehold
og udvikling*

2020 - 2022



2009: PARADIGMESKIFTE



Trappetrinsmodel

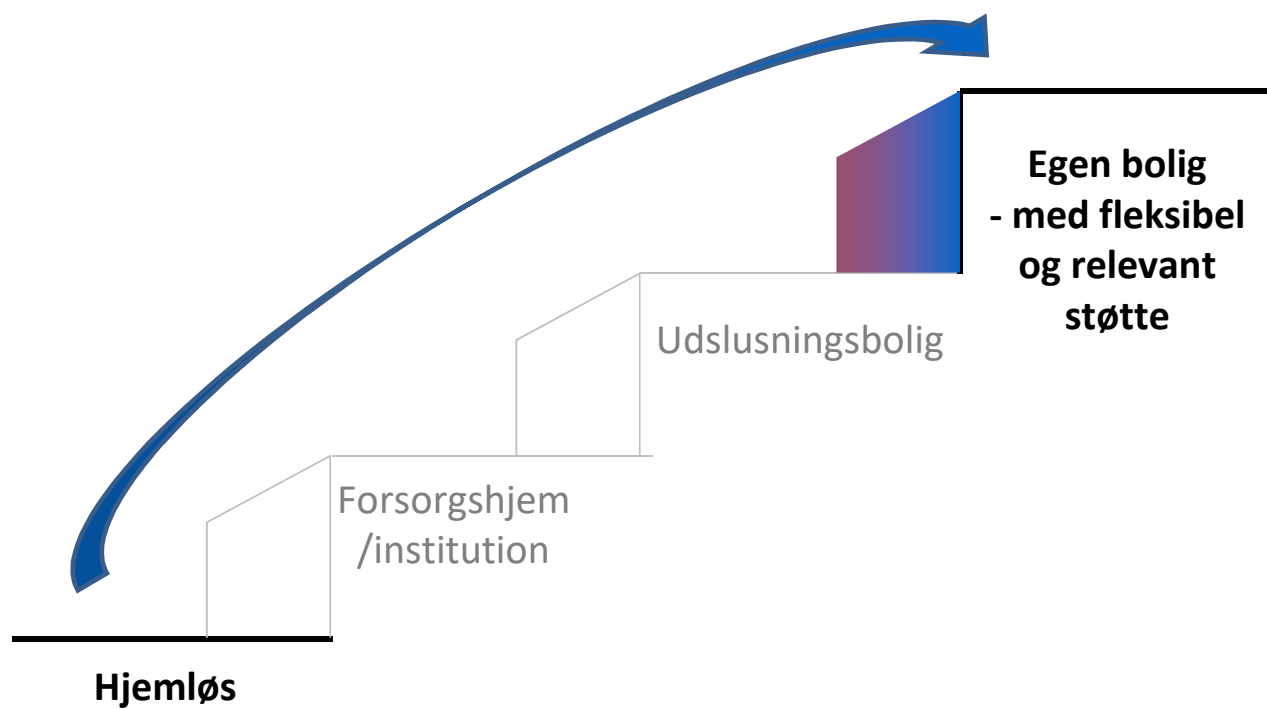
Vi ved hvad der er bedst for dig



Træning i eget liv

Du ved hvad der er bedst for dig

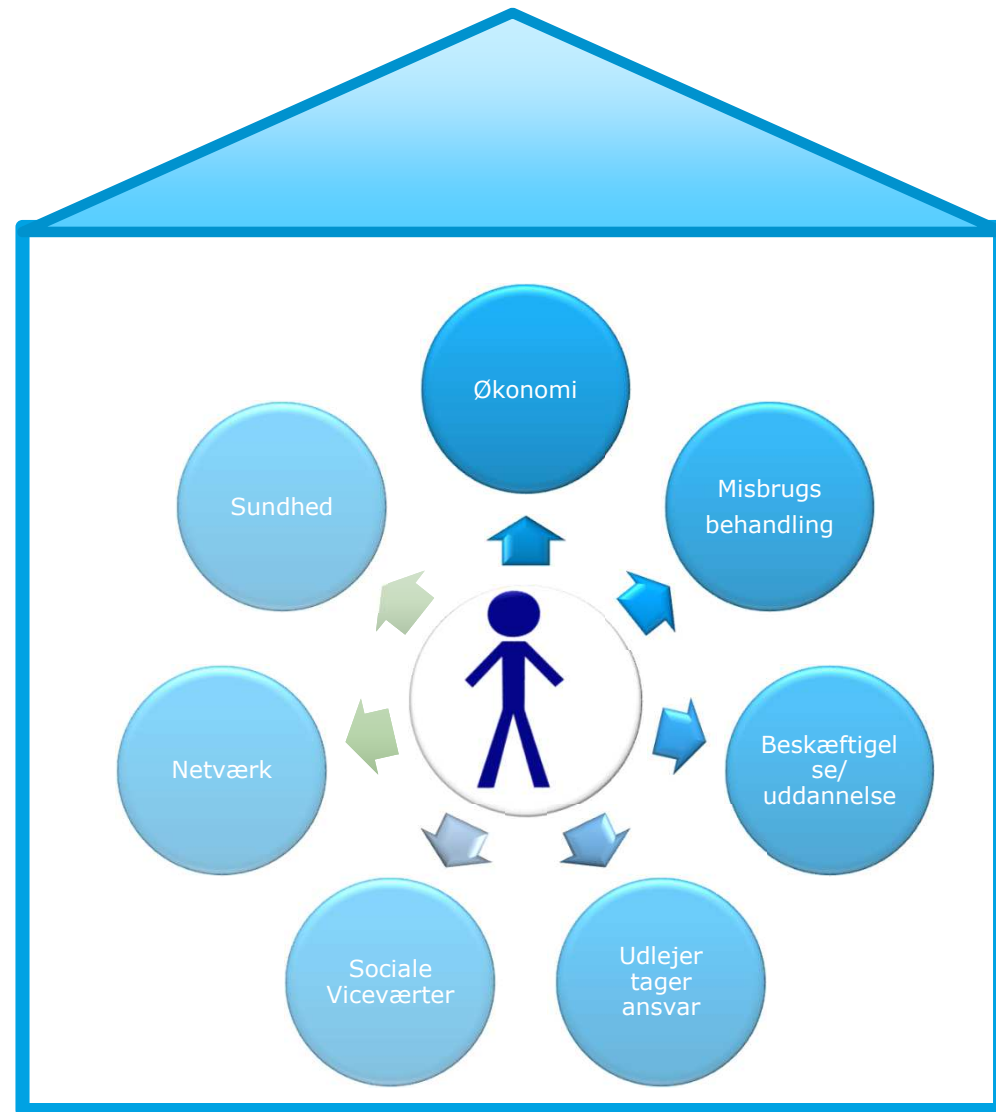
Housing First



Housing First

Bolig: Udsatte borgere skal have mulighed for at bo i egen bolig

Støtte: Borgerne skal tilbydes en individuelt tilpasset og relevant støtte.



Paradigmeskift



- Ændring i systemets syn på borgerne
- Ændring i systemets mål
- Ændring i magtforhold mellem borger/system
- Ændret fokus i støtten
- Ændring i behandlerkulturen
- Ændret tilbud i støtten

Baseret på internationale undersøgelser og erfaringer

Housing First var grundlaget i den nye nationale hjemløsestrategi i 2009

Odense Kommune takkede ja til at være med fra start



ODENSE
KOMMUNE

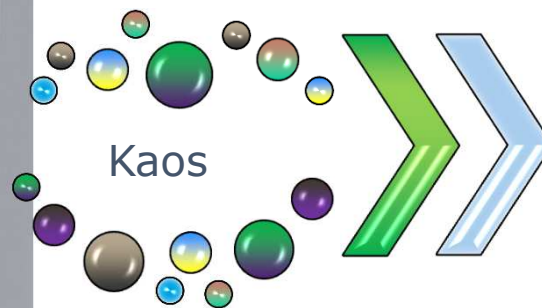
**"Det kan man da ikke.
Udsatte har brug for trygge
rammer med fast personale"**

**"Vi har mange års erfaring
med at arbejde med udsatte,
og vi ved hvad denne gruppe
har brug for, og det kan de
ikke få i en lejlighed"**

**"Det her handler om økonomi
– ikke de udsatte"**

IMPLEMENTERINGSGREB: EN KLAR HOVEDFORTÆLLING

Alle har en drøm



IMPLEMENTERINGSGREB: VI SKAL LYKKES SAMMEN

- **Åbenhed**

Hvad vil vi opnå – hvordan vil vi opnå det
(hovedfortællingen)

Snak med alle

- **Fælles løsninger og samarbejde**

Vi skal sammen finde løsninger ift.

1) Boliger

2) Støtte

3) Fællesskab

4) Job og uddannelse

➤ Internt i kommunen (forvaltningen)

➤ På tværs af kommune, boligorganisationer, NGO'er, politi mv.



IMPLEMENTERINGSGREB: TRO PÅ BORGERE OG MEDARBEJDERE

Borgerne

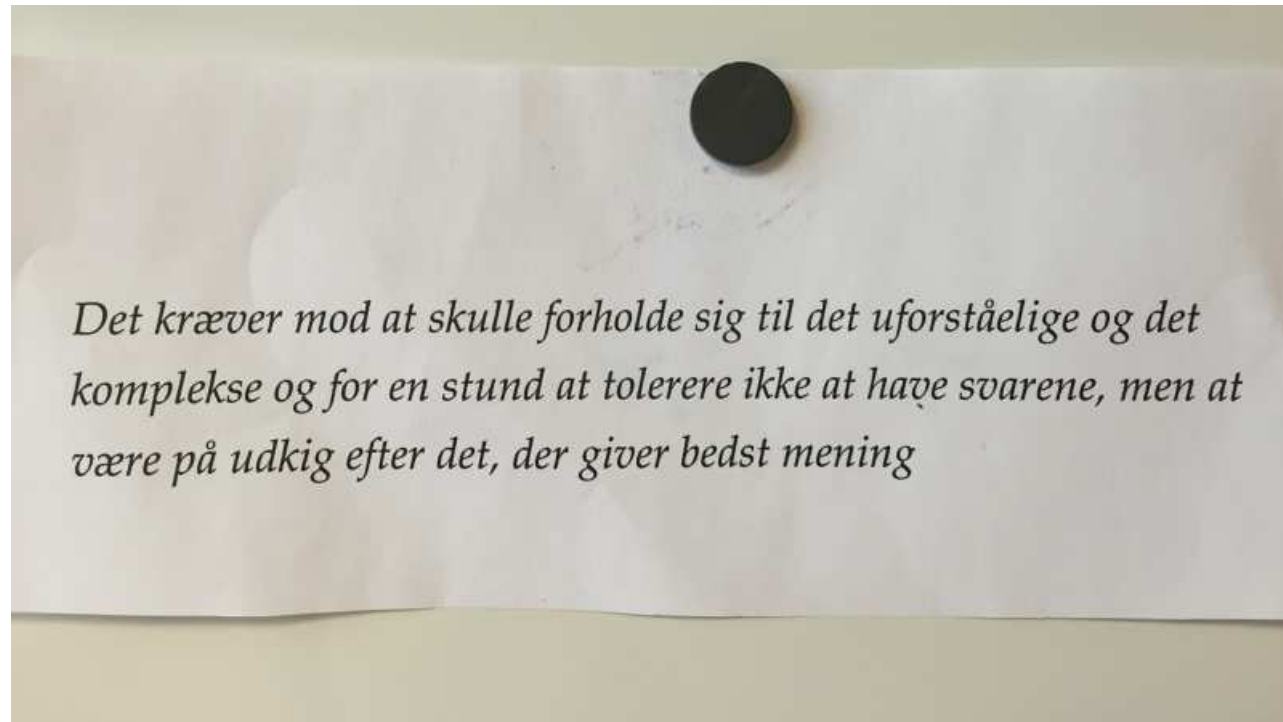
Vi tror på borgerne og deres drøm

Man kan ikke på forhånd sige, hvem det vil lykkes for – alle skal have en chance, og de skal have den flere gange

Medarbejdere

Tydelig kommunikation om Housing First

Tillidsbaseret nærledelse



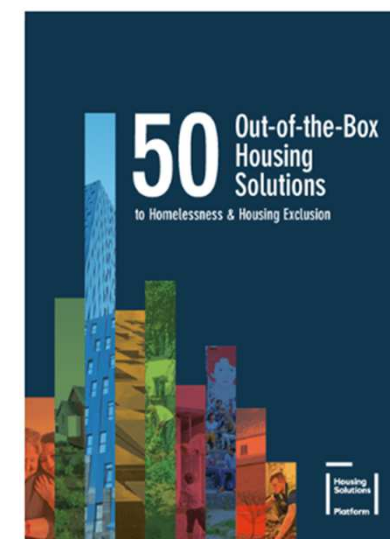
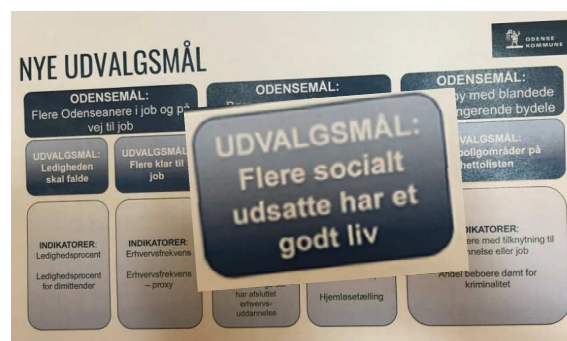
Leders seddel

2017-2019
Politisk sikring

Politik
Strategi
Boliggaranti
Hjem til alle



Hjem til **alle** alliancen



IMPLEMENTERINGSGREB: POLITISK FORPLIGTIGELSE

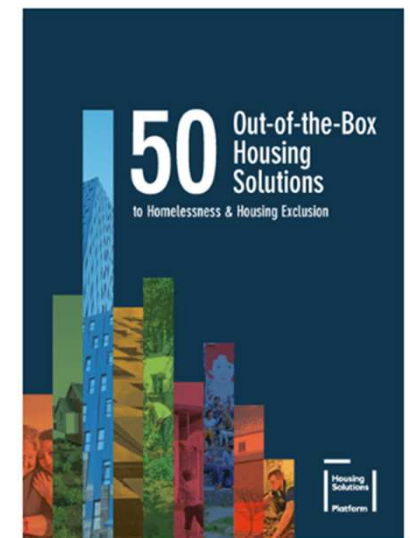
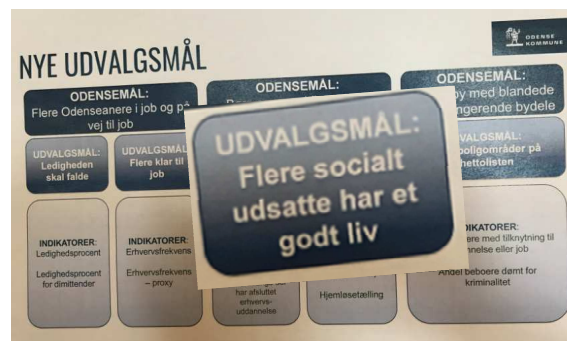
- Politik og strategi sikrer politisk fokus
- Ansvarliggør politikere og forvaltning
- Gør det nemmere at vise overfor politikere, medarbejdere, samarbejdspartnere hvad vi gør – og hvorfor vi gør det



2020-2022 *Vedligehold og udvikling*



Hjem til **alle** alliance



VEDLIGEHOULDESE AF HOUSING FIRST I ODENSE

1. Samarbejde og fælles løsninger

- Boliger
- Støtte

2. Ud fra en fælles tilgang (nu en strategi)

3. Musketereden

Alle for en
En for alle





European Union
European Regional
Development Fund



Nyeste tiltag for en bedre implementering

- Forny musketereden – En for alle og alle for en
- Hjemmeside om Housing First i Odense
- Housing First Ambassadører
- Og så er der Hjemløseaftalen....